

**Stichting NCDO (in liquidatie)**  
**Jan Bouke Wijbrandi**  
**Mauritskade 63**  
**1092 AD AMSTERDAM**

**Jaarrekening 2022**

**Stichting NCDO (in liquidatie)**  
**Jan Bouke Wijbrandi**  
**Mauritskade 63**  
**1092 AD AMSTERDAM**

## **Jaarrekening 2022**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>Pagina</b>
<b>1. Rapport</b>	
1.1 Algemeen	2
<b>2. Bestuursverslag</b>	
2.1 Bestuursverslag	3
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2022	9
3.2 Staat van baten en lasten over 2022	11
3.3 Kasstroomoverzicht over 2022	12
3.4 Toelichting op de jaarrekening	13
3.5 Toelichting op de balans	17
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	22
<b>4. Overige gegevens</b>	
4.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022	24
<b>5. Bijlagen</b>	
5.1 Toelichting bezoldiging van Bestuurder en Raad van Toezicht (WNT)	25

## **1.1 Algemeen**

### **Oprichting**

De Stichting NCDO werd op 28 december 1995 opgericht, als opvolger van haar rechtsvoorgangers. De doelstelling van NCDO is het leveren van een bijdrage aan inzicht in, kennis over en betrokkenheid bij internationale samenwerking en duurzame mondiale ontwikkeling in de Nederlandse samenleving.

De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41215665.

### **Verantwoording over de ontvangen subsidie**

Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft NCDO in 2014 en 2017 een maximale subsidie toegekend van in totaal €12.725.000,-. Deze was bestemd voor de uitvoerende activiteiten in de periode 2015-2017, innovatie van het zelfstandige OneWorld en de afwikkeling van NCDO. In eerdere door het Ministerie goedgekeurde jaarrekeningen en jaarverslagen over de jaren 2015 tot en met 2021 heeft NCDO zich verantwoord over deze bestedingen, inclusief de bestedingen van aan derde organisaties overgedragen subsidie betreffende de Stichting OneWorld en Samsam. De einddatum van de subsidie is in 2022 per beschikking vastgesteld op 31 oktober 2022. Op 9 december 2022 heeft NCDO de eindrapportage bij het Ministerie ingediend en daarbij verzocht om vaststelling van de subsidie. Op 16 december 2022 heeft het Ministerie de eindrapportage goedgekeurd en de subsidie vastgesteld.

### **Schenkeningen aan derde organisaties**

NCDO heeft uit vrij besteedbare middelen ook in 2022 schenkingen verricht aan derde organisaties. De focus ligt daarbij - in het verlengde van de jarenlange missie - op organisaties op het snijvlak van mondiaal burgerschap en de Sustainable Development Goals (SDGs). Over de bestemming van het batige saldo bij de opheffing van de Stichting NCDO zal de Raad van Toezicht een besluit nemen.

### **Ontbinding van de Stichting NCDO**

Nu de subsidie door het ministerie van Buitenlandse Zaken is vastgesteld en naar verwachting eind januari aan alle verplichtingen, waaronder die naar oud-medewerkers, is voldaan, nemen Bestuur en Raad van Toezicht zich voor na goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekening over 2022 de Stichting NCDO te ontbinden, waarna een besluit wordt genomen over de bestemming van het batige saldo en vereffening zal plaatsvinden.

De onderhavige jaarrekening is de laatste van NCDO.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Algemeen**

De doelstelling van NCDO is het leveren van een bijdrage aan inzicht in, kennis over en betrokkenheid bij internationale samenwerking en duurzame ontwikkeling in de Nederlandse samenleving.

### **Bestuur en Raad van Toezicht**

Het Bestuur van NCDO bestond geheel 2022 uit directeur-bestuurder Jan Bouke Wijbrandi. NCDO had daarnaast een controller in de persoon van Arsalan Alim.

De Raad van Toezicht bestond geheel 2022 uit de volgende personen:

Drs. Pieter van Geel (voorzitter)

Drs. Jan Hoekema (vice-voorzitter)

Mr. Herman Mulder (audit commissie)

De zittende leden van de Raad zijn in 2019 herbenoemd tot aan de opheffing van de Stichting.

De Raad van Toezicht kwam in 2022 drie maal bijeen in aanwezigheid van de directeur-bestuurder en de controller. Leden van de Raad waren tussentijds betrokken bij activiteiten van NCDO via bilaterale contacten en telefonisch overleg. De agenda van de Raad van Toezicht stond in 2022 het teken van de verantwoording over het gevoerde beleid, de besteding en verantwoording van de subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken over de periode vanaf 2015, het verrichten van schenkingen aan derde organisaties uit eigen middelen en het voorbereiden van de afwikkeling van de Stichting NCDO in 2023.

Tijdens de vergaderingen van de Raad kwamen de volgende onderwerpen aan de orde:

- Bespreken van inhoudelijke en financiële voortgangrapportages.
- Goedkeuring van de jaarrekening en het jaarverslag van NCDO over 2021 en decharge van de directeur-bestuurder.
- Bespreken van de voortgang van projecten, gefinancierd door NCDO in het kader van haar nalatenschap.
- Schenkingen uit het SDG Impact Fonds aan derde organisaties.
- Het bespreken van de mogelijke bestemmingen van een eventueel batig saldo bij de ontbinding van de Stichting in 2023.
- De voortgang van de uitvoering van de Sociale Plannen voor oud-medewerkers.
- Toetsen van de voortgang van werkzaamheden aan de hand van de in het jaarplan 2022 opgenomen kpi's.
- Het jaarplan en de begroting van NCDO voor 2023.

De Stichting NCDO hanteert de Beleidsregels Wet Normering Topinkomens 2022 als normenkader voor de beloning van de bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder wordt beloond op basis van gedeclareerde uren. De leden van de Raad ontvangen per vergadering een vacatiegeld, inclusief de vergoeding voor gemaakte kosten. De specificatie hiervan is te vinden in paragraaf 5.1 van deze jaarrekening.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Afwikkeling subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken**

NCDO maakt een onderscheid tussen de besteding van de subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken en activiteiten die worden gefinancierd uit het vrij besteedbare eigen vermogen.

Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft NCDO per beschikking in 2014 een afbouw-subsidie verleend voor de periode 2015-2017. Deze bedroeg € 12.000.000,-. Dit bedrag was deels bestemd voor het uitvoeren van inhoudelijke werkzaamheden en de verzelfstandiging van bedrijfsonderdelen. Daarnaast betrof de subsidie het afwikkelen van de Stichting NCDO en het nakomen van verplichtingen in het kader van sociale plannen na achtereenvolgende reorganisaties. In 2017 heeft NCDO een aanvullende beschikking van het Ministerie ontvangen, waarin een extra subsidie van € 725.000,- is verleend voor de innovatie van OneWorld, in relatie tot het proces van verzelfstandiging. Deze subsidie voor de periode 2015-2017 had activiteitennummer 27.184. Van deze maximale subsidie heeft NCDO voorschotten ontvangen van in totaal €12.675.000,-. De laatste tranche van de subsidie bedroeg €50.000,-. Deze was beschikbaar, voor zover besteed en verantwoord in de eindrapportage, na vaststelling van de subsidie (zie hierna).

Eerder in de subsidieperiode 2015-2017 heeft NCDO zich geheel verantwoord over de besteding van de subsidie in verband met eerdere reorganisaties, onder activiteitnummer 22.503.

Vanaf 2018 heeft NCDO geen inhoudelijke werkzaamheden meer verricht met subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken.

Met het ministerie van Buitenlandse Zaken is in 2020 overeenstemming bereikt over de te hanteren systematiek van de nog resterende verantwoording over de ontvangen subsidie. Dit format is tot en met de eindrapportage gehanteerd. Uitgangspunt was daarbij dat NCDO de subsidie gebruikte voor het nakomen van alle verplichtingen bij de afwikkeling van de Stichting. Het (financiële) risico lag hierbij geheel bij NCDO en zo nodig zou NCDO hiervoor ook het eigen vermogen inzetten. Ook in het jaarverslag over 2021 is een verantwoording volgens het overeengekomen format opgenomen. De rapportage aan het Ministerie, bestaande uit een jaarrekening en een jaarverslag, is voorzien van een goedkeurende verklaring van onze externe accountant Dubois+Co. Op 25 juli 2022 heeft het ministerie van Buitenlandse Zaken de jaarrapportage van NCDO over 2021 goedgekeurd.

Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft op 8 april 2022 per wijzigingsbeschikking de subsidie aan NCDO budgetneutraal verlengd tot 31 oktober 2022. Op 9 december 2022 heeft NCDO haar eindrapportage over de ontvangen subsidie bij het ministerie van Buitenlandse Zaken ingediend, voorzien van een goedkeurende verklaring van Dubois+Co. Van de maximaal te ontvangen subsidie van € 12.725.000,- onder activiteitnummer 27.184 had NCDO op 1 januari 2022 een bedrag van €395.811,- nog niet besteed en verantwoord. In 2022 tot en met 31 oktober heeft NCDO € 314.535,- besteed ten laste van de subsidie. Hierover heeft NCDO zich in haar eindrapport aan het ministerie van Buitenlandse Zaken financieel en inhoudelijk verantwoord. Op 16 december 2022 heeft het Ministerie deze eindrapportage goedgekeurd en per beschikking de subsidie voor de gehele subsidieperiode vastgesteld op € 12.643.275,-. Dit betekent dat NCDO de laatste tranche van de subsidie niet heeft ontvangen en in december 2022 een bedrag van € 31.275,- heeft geretourneerd aan het ministerie van Buitenlandse Zaken. Met het goedkeuren van de eindrapportage en het vaststellen van de subsidie heeft NCDO geen verplichtingen meer naar het Ministerie. Hiermee is een eind gekomen aan een jarenlange subsidierelatie. De onderhavige jaarrekening zal na goedkeuring door de Raad van Toezicht ter informatie aan het Ministerie worden toegezonden.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Verplichtingen naar oud-medewerkers**

NCDO heeft na achtereenvolgende reorganisaties in het kader van de afbouw van de organisatie de verplichting tot het uitvoeren van vaststellingsovereenkomsten met oud-medewerkers, die leiden tot bovenwettelijke uitkeringen. De uitvoerende werkzaamheden worden daarbij verricht door APG. Begin 2022 maakten nog enkele oud-medewerkers gebruik van deze regelingen. De omvang van de voorziening hiervoor is de afgelopen jaren bij het vaststellen van de jaarrekeningen herijkt. Inmiddels zijn alle verplichtingen naar oud-medewerkers via uitvoeringsorganisatie APG afgewikkeld. De laatste, relatieve geringe verplichting naar een oud-medewerker is in januari 2023 afgehandeld. In twee gevallen, waarbij sprake was van een na 2022 doorlopende verplichting, is in 2022 de resterende verplichting afgekocht, wat is vastgelegd in aanvullende overeenkomsten. De relatie met APG zal begin 2023 worden beëindigd, zodat ook hier geen resterende verplichtingen meer zijn.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Schenkeningen uit vrij besteedbaar vermogen**

Als onderdeel van haar nalatenschap heeft NCDO de afgelopen jaren uit vrij besteedbaar vermogen schenkingen verricht aan derde organisaties op het gebied van mondiaal burgerschap. De nadruk lag daarbij op het versterken van burgerinitiatieven in relatie tot de Sustainable Development Goals (SDGs).

Vanaf 2019 zijn in het kader van deze nalatenschap schenkingen verricht aan SDG Nederland, de Stichting OneWorld (via SDG Nederland), de Number 5 Foundation en de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Universiteit Leiden. De geschonken bedragen aan deze vier organisaties zijn per eind 2022 geheel overgemaakt. De schenkingen aan SDG Nederland, OneWorld en de Number 5 Foundation zijn inmiddels volledig verantwoord. De schenking aan de Universiteit Leiden betreft een promotieonderzoek. Dit is gestart in 2020 en heeft een looptijd van vier jaar. NCDO zal nadere afspraken maken met de Universiteit Leiden over de financiële en inhoudelijke rapportage over de schenking, in het licht van de beoogde opheffing van de Stichting NCDO in 2023.

In verband met deze schenkingen staan er per 31 december 2022 geen voorzieningen meer op de balans van NCDO.

In aanvulling hierop heeft NCDO het eenmalige schenkingen verricht uit het SDG Impact Fonds, dat in 2022 is ingesteld. De criteria voor deze schenkingen en het proces van besluitvorming hierover zijn vastgelegd door de Raad van Toezicht. Besluiten tot verlenen van een schenking worden genomen door de Raad van Toezicht. De bestuurder beschikt over een 'discretiepotje' van in totaal € 50.000,- waaruit hij schenkingen kan verlenen tot een maximum van €10.000,- per schenking. Alle schenkingen van NCDO zijn vastgelegd in een overeenkomst met de ontvangende partij.

De bestemmingsreserve SDG Impact Fonds bedroeg op 1 januari 2022 € 416.063,-. In 2022 zijn twee schenkingen verricht voor een totaalbedrag van €70.000,-. Deze betreffen:

- Vereniging Worldconnectors, project versterking secretariaat (€45.000,-)
- Netherlands International Cooperation Collection (NICC), project mondiaal burgerschap (€25.000,-).

De bestemmingsreserve SDG Impact Fonds bedraagt per 31 december 2022 €346.063,-.

### **Uitvoering en werkzaamheden**

Vanaf januari 2019 zijn er bij NCDO geen mensen meer in dienst. De werkzaamheden worden op declaratiebasis uitgevoerd.

NCDO is tot aan de opheffing in 2023 gehuisvest in het Koninklijk Instituut voor de Tropen in een ruimte die wordt gedeeld met SDG Nederland, SDG House en de Vereniging Worldconnectors.

### **Belangrijkste bestuurlijke voornemens voor 2023**

Het belangrijkste bestuurlijke voornemen voor 2023 betreft de opheffing van de Stichting NCDO. In 2022 zijn daarvoor al voorbereidingen getroffen. De vergadering waarin het opheffingsbesluit zal worden genomen, zal plaatsvinden in het eerste kwartaal van 2023. Bij de opheffing zullen twee vereffenaars worden benoemd en wordt een bewaarder van de archieven aangewezen. In de opheffingsvergadering zal de Raad van Toezicht een besluit nemen over de bestemming van het batige saldo aan organisaties op het gebied van mondiaal burgerschap en de SDGs.

## 2.1 Bestuursverslag

### Resultaat NCDO 2022

Het negatieve resultaat van NCDO is € 231.082,-. Het resultaatverdeling ziet er als volgt uit.

Onttrekking aan het bestemmingsfonds operationeel € 149.490,-

Onttrekking aan de bestemmingsreserve SDG Impactfonds € 70,.000,-

Onttrekking aan de bestemmingsreserve Algemeen € 11.592,-

De totale bestemmingsreserves per 31 december 2022 bedragen € 760.276,-. Een specificatie hiervan staat op pagina 19.

Hieronder vindt u een beknopte versie van de begroting voor 2023.

### Begroting voor het boekjaar 2023

	€	€
Baten	-	
<b>Totaal</b>	-	-
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>		-
Personeelskosten		30.000
Huisvestingskosten		5.000
Beheerslasten		12.500
Totaal		47.500
<b>Exploitatieresultaat</b>		(47.500)
<b>Resultaat</b>		(47.500)

AMSTERDAM,

Jan Bouke Wijbrandi  
Directeur-bestuurder



### **3. JAARREKENING**

**3.1 Balans per 31 december 2022**

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	[1]	-	369	369
		-		
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Subsidievorderingen		-	50.000	50.000
		-		
<i>Liquide middelen</i>	[5]	767.381		1.688.718
<b>Totaal activazijde</b>		767.381		1.739.087

**3.1 Balans per 31 december 2022**

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtingskapitaal	[6]	45	45	
Bestemmingsreserves		<u>760.276</u>	<u>841.868</u>	
		760.321		841.913
Bestemmingsfondsen		<u>-</u>	<u>158.460</u>	
		-		158.460
<b>Voorzieningen</b>				
Overige voorzieningen	[7]	<u>-</u>	<u>237.353</u>	
		-		237.353
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	[8]	(1.431)	18.361	
Overlopende passiva	[10]	<u>8.491</u>	<u>483.000</u>	
		7.060		501.361
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>767.381</u></u>	<u><u>1.739.087</u></u>	

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2022

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa [17]	370	500	493
Overige personeelskosten [18]	1.164	1.500	164
Huisvestingskosten [19]	-	-	(19.049)
Kantoorkosten [21]	6.609	11.000	6.946
Algemene kosten [22]	143.779	146.000	108.534
<b>Beheerslasten</b>	<b>151.922</b>	<b>159.000</b>	<b>97.088</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>(151.922)</b>	<b>(159.000)</b>	<b>(97.088)</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [24]	(10.822)	-	(1.774)
Rentelasten en soortgelijke kosten [25]	(454)	-	(410)
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>(11.276)</b>	<b>-</b>	<b>(2.184)</b>
Bijzondere lasten [27]	(67.884)	-	70.638
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>	<b>(67.884)</b>	<b>-</b>	<b>70.638</b>
Resultaat uit gewone exploitatie	(231.082)	(159.000)	(28.634)
<b>Resultaat</b>	<b>(231.082)</b>	<b>(159.000)</b>	<b>(28.634)</b>
Bestemmingsfonds Operationeel	(149.490)		(99.272)
Toevoeging Bestemmingsreserve Algemeen	-		164.184
Onttrekking Bestemmingsreserve Algemeen	(11.592)		(9.609)
Toevoeging SDG Impactfonds			
Onttrekking SDG Impactfonds	(70.000)		83.937-
Totaal	(231.082)		(28.634)

### 3.3 Kasstroomoverzicht over 2022

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat		(151.922)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	[17] 370	
Mutatie voorzieningen	[7] <u>(237.353)</u>	(236.983)
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	[2] 50.000	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	[8] <u>(494.301)</u>	(444.301)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>(833.206)</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[24] (10.822)	
Rentelasten en soortgelijke kosten	[25] (454)	
Bijzondere baten	[26] -	
Bijzondere lasten	[27] <u>(67.884)</u>	(79.160)
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>(912.366)</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Mutatie subsidie Buza	<u>(8.970)</u>	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(8.970)
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>(921.336)</u>
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari		1.688.717
Mutatie geldmiddelen		<u>(921.336)</u>
Stand per 31 december		<u><u>767.381</u></u>

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'Kleine Organisaties zonder winststreven'.

#### **Organisatie**

Stichting NCDO (in liquidatie), statutair gevestigd te AMSTERDAM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41215665.

#### **Bezoldiging van bestuurder en Raad van Toezicht**

Voor de bezoldiging van bestuurder Dhr. Jan Bouke Wijbrandi vanaf 1 Januari 2022 tot en met 31 december 2022 kwam een bedrag van € 63.303,- ten laste van Stichting NCDO. Deze vergoeding voldoet aan de regelgeving inzake de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector zonder dienstbetrekking (WNT). Voor de uitgebreide toelichting over de WNT-normbedragen zie blz. 25.

Voor de bezoldiging van Raad van Toezicht kwam in 2022 een bedrag van € 4.500 (2021: € 3.000) ten laste van de Stichting NCDO.

#### **Valuta**

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

#### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022**

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2022 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING**

##### **Algemeen**

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Inventaris/Software/Hardware 20-33 %

#### **Vorderingen**

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting. Deze betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

##### **Algemeen**

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### **Beheerslasten**

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

##### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

##### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffende op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten komen ten gunste van de exploitatie. De renteinkomsten worden in overeenstemming met de subsidievoorwaarden aangewend voor de financiering van activiteiten.

##### **Bijzondere baten en lasten**

De bijzondere baten en lasten betreffen de resultaten welke niet uit de normale bedrijfsuitoefening voortkomen en van incidentele aard zijn.



### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

##### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Totaal 2022	Totaal 2021
	€	€
Aanschafwaarde	246.472	246.472
Cumulatieve afschrijvingen	(246.103)	(245.610)
Boekwaarde per 1 januari	<u>369</u>	<u>862</u>
Afschrijvingen	(369)	(493)
Mutaties 2022	<u>(369)</u>	<u>(493)</u>
Aanschafwaarde	246.472	246.472
Cumulatieve afschrijvingen	(246.472)	(246.103)
Boekwaarde per 31 december	<u>-</u>	<u>369</u>

##### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>Subsidievorderingen</b>		
Subsidievordering	<u>-</u>	<u>50.000</u>
<i>Subsidievordering</i>		
Te vorderen subsidie 2007/2010	-	-
Te vorderen subsidie 2015/2017	-	50.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>50.000</u>

Op 16 december 2022 heeft de subsidiegever, het ministerie van Buitenlandse Zaken, de subsidie aan NCDO vastgesteld. NCDO heeft in totaal een bedrag van € 81.275,- aan toegezegde subsidie niet besteed en verantwoord. NCDO heeft een bedrag van € 31.275,- aan het Ministerie geretourneerd. De vordering op het Ministerie van de laatste tranche van de subsidie ad € 50.000,- is vervallen, aangezien NCDO hierop geen aanspraak meer maakt.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>Liquide middelen [5]</b>		
NL17 RABO 3180 530 227	2	2
NL45 RABO 3180 530 111	542.848	1.098.174
NL94 RABO 3314 3833 12	184.056	576.063
NL70 RABO 0154 4366 66	31.327	4.327
NL51 RABO 0102 8291 28	8.960	9.899
NL96 RABO 0130 7471 49	188	253
	<u>767.381</u>	<u>1.688.718</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

#### Vrij besteedbaar vermogen

	2022	2021
	€	€
<b>Stichtingskapitaal</b>		
Stand per 31 december	45	45
<b>Bestemmingsreserves [6]</b>		
Bestemmingsreserve algemeen	414.213	425.805
Bestemmingsreserve SDG Impactfonds	346.063	416.063
	760.276	841.868
<i>Bestemmingsreserve algemeen</i>		
Stand per 1 januari	425.805	271.230
Bestemmingsresultaat NCDO	(11.592)	164.184
Onttrekking bestemmingsreserve	-	(9.609)
Stand per 31 december	414.213	425.805

Per 1 januari 2022 beschikte NCDO over een Bestemmingsreserve algemeen van € 425.805,- . Hierop is in 2022 € 11.592,- afgeboekt. Per 31 december 2022 bedroeg de Bestemmingsreserve algemeen € 414.213,- .

#### *Bestemmingsreserve SDG Impactfonds*

Stand per 1 januari	416.063	500.000
Onttrekking	(70.000)	(83.937)
Stand per 31 december	346.063	416.063

NCDO heeft op 29 juni 2020 het NCDO SDG Impactfonds ingesteld. De omvang van het fonds per 1 januari 2022 was € 416.063,- . In 2022 heeft NCDO een bedrag van in totaal € 70.000,- geschonken aan derde organisaties. Per 31 december 2022 bedraagt SDG Impactfonds € 346.063,-. De gezamenlijke Bestemmingsreserves per 31 december 2022 bedroegen € 760.276,-. Deze Bestemmingsreserves geven NCDO voldoende financiële dekking voor onvoorziene omstandigheden tot aan de liquidatie.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds	-	158.460
	2022	2021
	€	€
<i>Bestemmingsfonds</i>		
Stand per 1 januari	158.460	257.732
Ontrekking bestemmingsfonds	(149.490)	(99.272)
Terugbetaling aan Ministerie	(8.970)	-
Stand per 31 december	-	158.460

Dit bestemmingsfonds betreft subsidie van het Ministerie voor de operationele afwikkeling van NCDO. Begin 2022 was er nog een bedrag van € 158.460,- aan subsidie voor operationele kosten en afwikkelingskosten beschikbaar en te verantwoorden. De operationele kosten over 2022 van € 149.490 zijn onttrokken. Een bedrag van € 8.970,- aan niet bestede subsidiemiddelen is teruggestort aan ministerie van Buitenlandse Zaken.

#### VOORZIENINGEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>Overige voorzieningen [7]</b>		
Voorziening reorganisatie 2015/2016	-	237.353
	2022	2021
	€	€
<i>Voorziening reorganisatie 2014/2015</i>		
Stand per 1 januari	-	15.130
Mutatie af	-	(15.130)
Stand per 31 december	-	-

### 3.5 Toelichting op de balans

	2022	2021
	€	€
<i>Voorziening reorganisatie 2015/2016</i>		
Stand per 1 januari	237.353	460.617
Terugbetaling aan Ministerie	(72.308)	-
Mutatie af	(165.045)	(59.080)
Vrijval	-	(164.184)
Stand per 31 december	-	237.353

Deze voorziening betreft subsidie van het Ministerie voor de afwikkeling van de reorganisatie 2015/2016. Begin 2022 was hiervoor nog een bedrag van € 237.353,- beschikbaar en te verantwoorden. In 2022 is hieraan in totaal een bedrag van € 165.045,- onttrokken. Een bedrag van € 72.308,- aan niet bestede subsidiemiddelen is na de verrekening van de vordering van € 50.000,- teruggestort aan het ministerie van Buitenlandse Zaken. Voor een nadere toelichting zie pagina 17.

<i>Voorziening reorganisatie 2010/2011</i>		
Stand per 1 januari	-	12.467
Mutatie af	-	(12.467)
Stand per 31 december	-	-

2022	2021
€	€
31-12-2022	31-12-2021
€	€

### KORTLOPENDE SCHULDEN

#### Handelscrediteuren [8]

Crediteuren	(1.431)	18.361
-------------	---------	--------

Het negatieve crediteurensaldo heeft te maken een openstaande vordering op APG. Dit wordt verrekend met de nog te betalen facturen in 2023.

### **3.5 Toelichting op de balans**

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Overlopende passiva [10]</b>		
Reservering accountantskosten	5.000	13.000
Nog te betalen activiteitenkosten	-	30.000
Nog te betalen organisatiekosten	3.491	-
Verplichting SDG Nederland	-	290.000
Verplichting Stichting No 5	-	50.000
Verplichting Universiteit Leiden	-	100.000
	<u>8.491</u>	<u>483.000</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa [17]</b>			
Inventaris	370	500	493
<b>Overige personeelskosten [18]</b>			
Lunchkosten en verteringen	1.164	1.500	164
<b>Huisvestingskosten [19]</b>			
Huur	-	-	1.260
Servicekosten	-	-	(20.309)
	-	-	(19.049)
<b>Kantoorkosten [21]</b>			
Kosten automatisering	1.624	4.000	1.711
Software licenties	3.232	5.000	3.420
Kantoorbenodigdheden	1.753	2.000	1.815
	6.609	11.000	6.946
<b>Algemene kosten [22]</b>			
Extern advies en ondersteuning	114.486	105.000	89.030
Accountantskosten	17.834	16.000	15.488
Vacatiegelden RvT	4.500	3.000	3.000
Verzekeringen	1.922	2.000	1.016
Algemene kosten	5.037	20.000	-
	143.779	146.000	108.534
<b>Financiële baten en lasten</b>			
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [24]</b>			
Rentebaten deposito	(10.822)	-	(1.774)

De negatieve financiële baten betreffen rentekosten van 2021 en 2022. Deze komen ten laste van de exploitatie.

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten [25]</b>			
Bankkosten en provisie	454	-	410

#### Bijzondere baten en lasten

##### Bijzondere lasten [27]

Voorziening reorganisatie 2015/2016	(2.116)	-	(164.184)
Incidentele lasten	-	-	9.609
SDG Impactfonds	70.000	-	83.937
	67.884	-	(70.638)

De vrijval van de voorziening is het gevolg van een herijking van verwachte resterende financiële verplichtingen. Deze vrijval betreft eigen middelen van NCDO en wordt toegevoegd aan Bestemmingsreserve Algemeen.

NCDO zet haar nog resterende vrij besteedbare vermogen in voor het financieren van haar 'nalatenschap'. Besloten is om de nalatenschap in het teken te stellen van Sustainable Development Goals in relatie tot wereldburgerschap. NCDO heeft in 2021 € 70.000,- uitgekeerd aan verplichtingen m.b.t het SDG Impactfonds.



#### **4. Overige gegevens**

##### **4.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022**

De jaarrekening 2022 is vastgesteld door de Raad van Toezicht op 13 maart 2023. Het Bestuur heeft het bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

## 5.1 Toelichting bezoldiging van Bestuurder en Raad van Toezicht (WNT)

### Bezoldiging directeur-bestuurder

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Naam: Jan Bouke Wijbrandi</b>		
Aanvang en einde functievervulling	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband	0,44	0,34
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
<b>Bezoldiging:</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	63.303	48.865
<b>Beloning betaalbaar op termijn</b>	-	-
<b>Subtotaal</b>	<u>63.303</u>	<u>48.865</u>
<b>Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum</b>	86.720	65.592
<b>Onverschuldigd betaald en niet terugontvangen bedrag</b>	n.v.t	n.v.t
<b>Totaal bezoldiging</b>	<u>63.303</u>	<u>48.865</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t	n.v.t

### Overzicht vacatiegeld en onkosten Raad van Toezicht 2022

Naam	Bedrag 2022	Bedrag 2021	WNT Norm 2021
Drs. Pieter van Geel (voorzitter)	1.500	1.000	28.350
Drs. Jan Hoekema (vice-voorzitter)	1.500	1.000	18.900
Mr. Herman Mulder (auditcommissie)	1.500	1.000	18.900
<b>Totaal</b>	<b>4.500</b>	<b>3.000</b>	

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Nationale Commissie voor Internationale Samenwerking en Duurzame Ontwikkeling in liquidatie (Ncdo).

### A. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Nationale Commissie voor Internationale Samenwerking en Duurzame Ontwikkeling in liquidatie (Ncdo) te AMSTERDAM gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationale Commissie voor Internationale Samenwerking en Duurzame Ontwikkeling in liquidatie (Ncdo) per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationale Commissie voor Internationale Samenwerking en Duurzame Ontwikkeling in liquidatie (Ncdo) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Telefoon 020 571 23 45

E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



## **B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie**

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit hoofdstuk 1 en 2 (Rapport algemeen en Bestuursverslag).

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 15 maart 2023

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA